



CENTRE  
INTERNATIONAL  
POUR LA  
PRÉVENTION  
DE LA CRIMINALITÉ

INTERNATIONAL  
CENTRE  
FOR THE  
PREVENTION  
OF CRIME

CENTRO  
INTERNACIONAL  
PARA LA  
PREVENCIÓN  
DE LA CRIMINALIDAD

# LA COORDINACIÓN EN SEGURIDAD : EL GRAN DESAFÍO DEL SIGLO XX

**Pablo Madriaza PhD**

Director de investigación y programas  
[pmadriaza@cipc-icpc.org](mailto:pmadriaza@cipc-icpc.org)



CENTRO  
INTERNACIONAL  
PARA LA  
PREVENCIÓN  
DE LA CRIMINALIDAD

## Enfoque

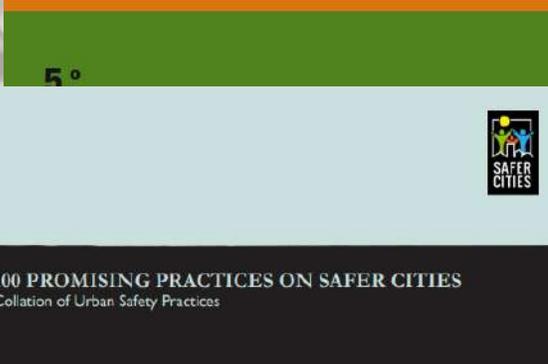
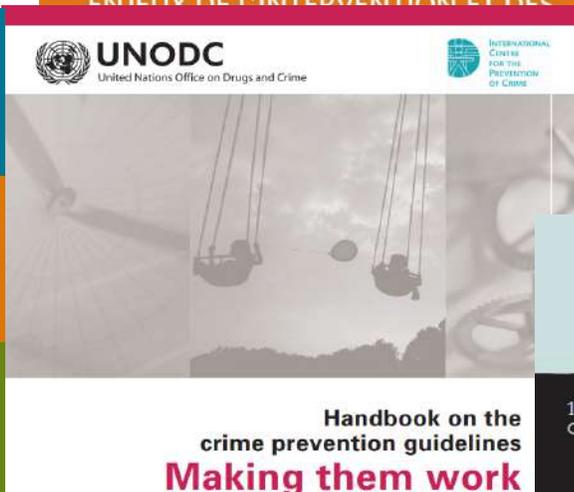
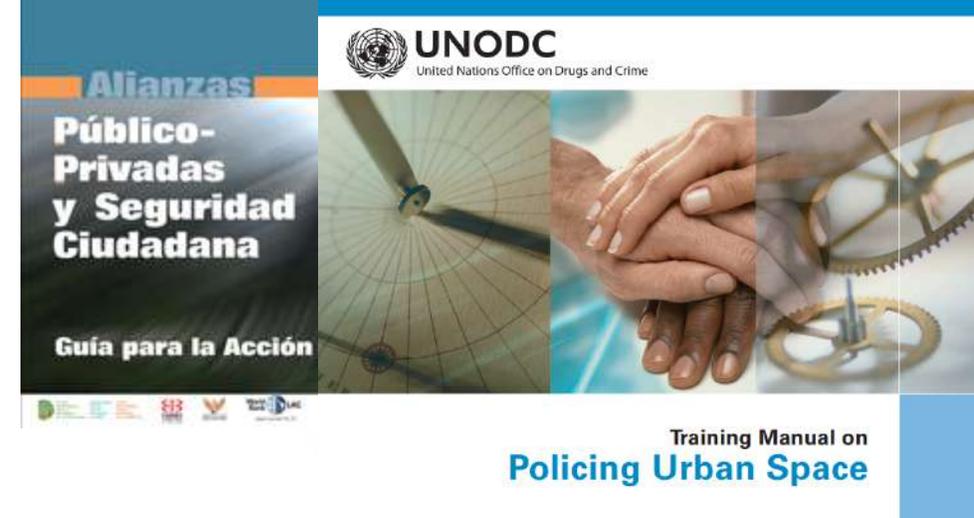
Único organismo internacional no gubernamental centrado exclusivamente sobre la **prevención de la criminalidad y la seguridad cotidiana**

## Misión

**Promover una sociedad mas seguras** por medio de la implementación de practicas inspiradoras y de iniciativas que busquen reducir y prevenir la delincuencia y la violencia.

# 3 EJES DE ACCION

- Investigación aplicada
- Cooperación e intercambios
- Asistencia técnica y elaboración de herramientas



# PUENTE ENTRE LA INVESTIGACIÓN Y EL TERRENO



# TRES IDIOMAS OFICIALES

FR

EN

ES

# VINCULACION INTERNACIONAL



MIEMBROS EN LOS **5 CONTINENTES**



PNI  
Institutes of the UN Crime  
Prevention and Criminal Justice  
Programme Network

# TRABAJOS RECIENTES





# COORDINACION



CENTRO  
INTERNACIONAL  
PARA LA  
PREVENCIÓN  
DE LA CRIMINALIDAD

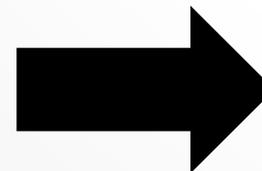


- Resultado Principal = **Complejidad** de los problemas de seguridad pública
- **Múltiples factores**
- **Múltiples actores** en acción (justicia, policía, salud, educación, privados, etc.)
- **Múltiples soluciones**
- **Un solo actor no puede** resolver los problemas de seguridad
- **No existe una única solución**

**La construcción de seguridad deja de ser el monopolio de la policía o del Estado**



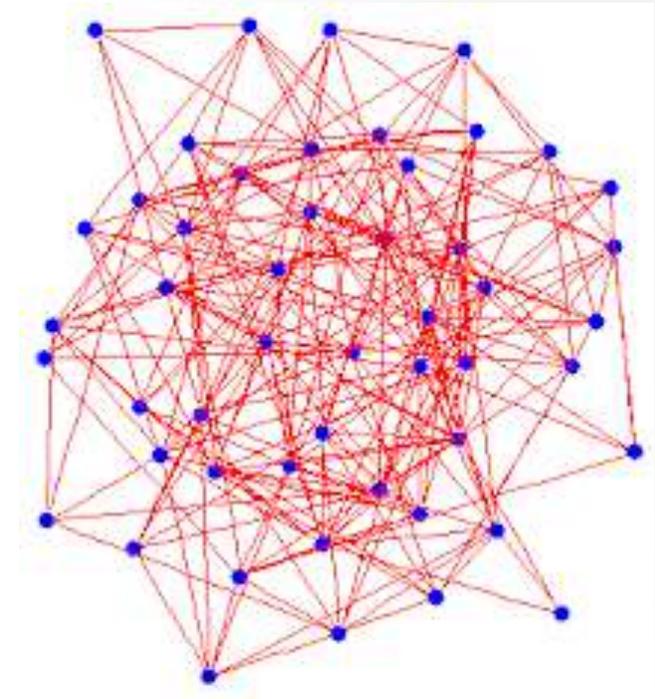
El gran desafío del Siglo XXI  
en política pública y en  
seguridad



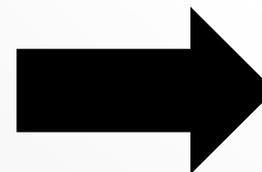
**Coordinación**

- La **prevención del crimen** en una comuna **deja de depender de manera exclusiva de la comuna misma**
- Ella depende de la
  - acción del **Estado** (Salud, policía, educación, justicia, etc.)
  - acción de **otras comunas**
  - acción de los **privados**
  - acción de la **sociedad civil**
  - acción **de otros estados** (Cyber crimen, crimen organizado, etc.)
  - **coordinación entre le sistema de justicia penal y las estrategias de prevención del crimen**

La sociedad en redes o policéntrica



La eficacia de una política de seguridad depende de la acción de múltiples actores coordinados

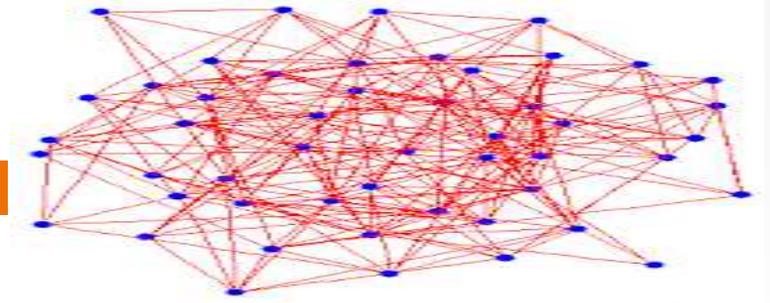


**Gobernanza Nodal**

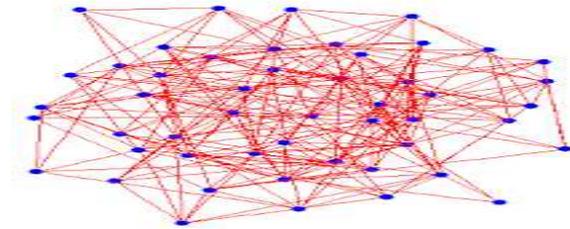
Coordinación horizontal

Coordinación Vertical

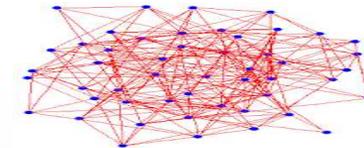
Coordinación internacional



Coordinación nacional

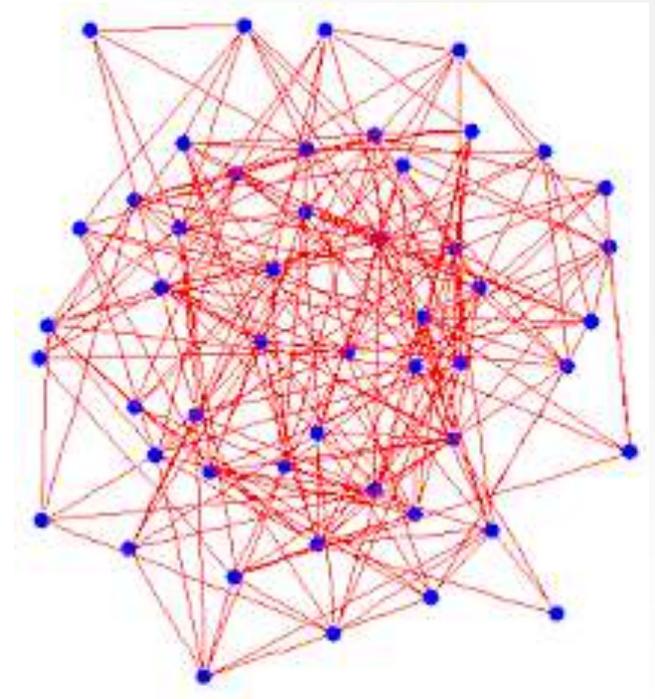


Coordinación local



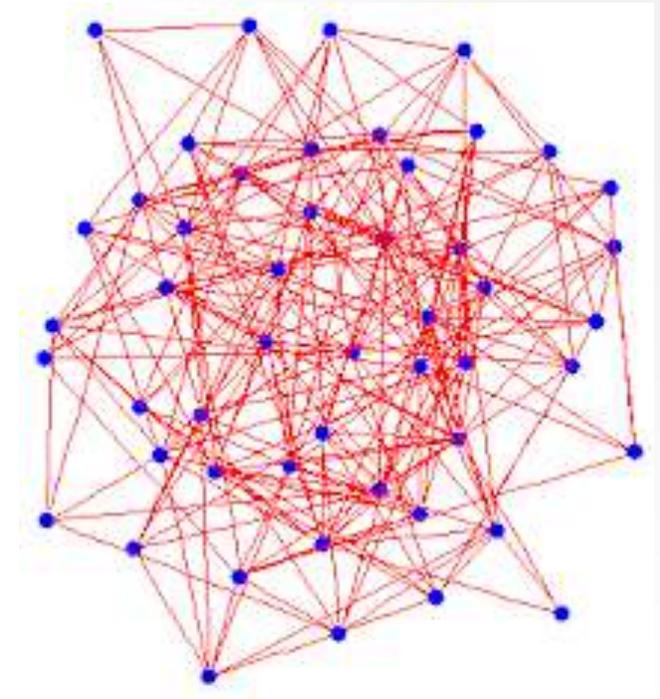
# Ejemplos

- Grupo Lyon-Roma del G8
- Red RAN en terrorismo
- Los comités inter ministeriales en Francia
- Unidades policiales mixtas de intervención en Canadá (Crimen organizado)
- HUB en Canadá
- Comités locales de seguridad
- PPP

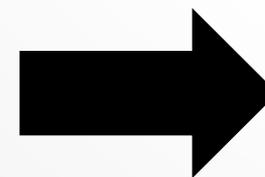


# Gobernanza Nodal

- Es definida entonces por
  - El interés común
  - Interdependencia
  - Mutualidad de recursos
  - Liderazgo (voluntad de actuar)



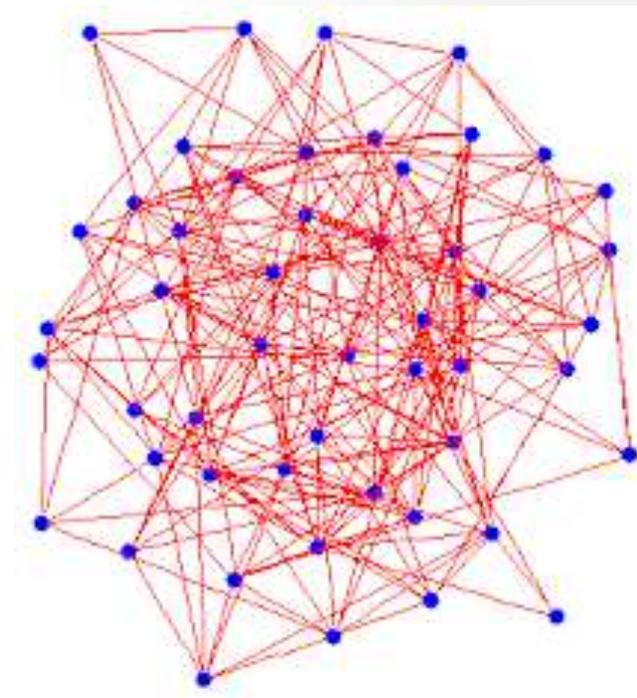
El trabajo en red de una diversidad de actores que tiene un objetivo común y son capaces de auto-gestionarse



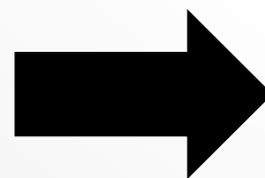
**Co-Producción  
de seguridad**

# Gobernanza Nodal

- Qué implica
  - Cuadros normativos claros
  - Selección de actores relevantes
  - Definición de roles y responsabilidades claras
  - Transparencia de la información
  - Toma de decisiones colectivas
  - Relaciones de confianza
  - Medios de implementación



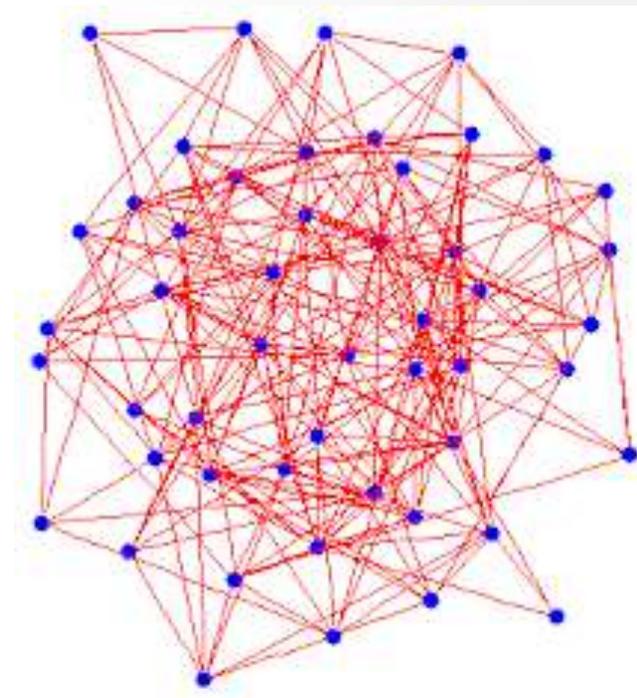
El trabajo en red de una diversidad de actores que tiene un objetivo común y son capaces de auto-gestionarse



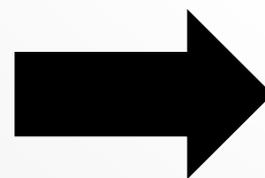
**Co-Producción  
de seguridad**

# Gobernanza Nodal

- Cuáles desafíos
  - La desconfianza
  - Las culturas verticales y centralistas
  - Las relaciones de poder
  - Las agendas propias
  - Los intereses divergentes entre el sector privado y el público
  - Disgregación de objetivos y tareas
- Qué rol para el Estado entonces ? (Estado vacío)
- Desigualdades



El trabajo en red de una diversidad de actores que tiene un objetivo común y son capaces de auto-gestionarse



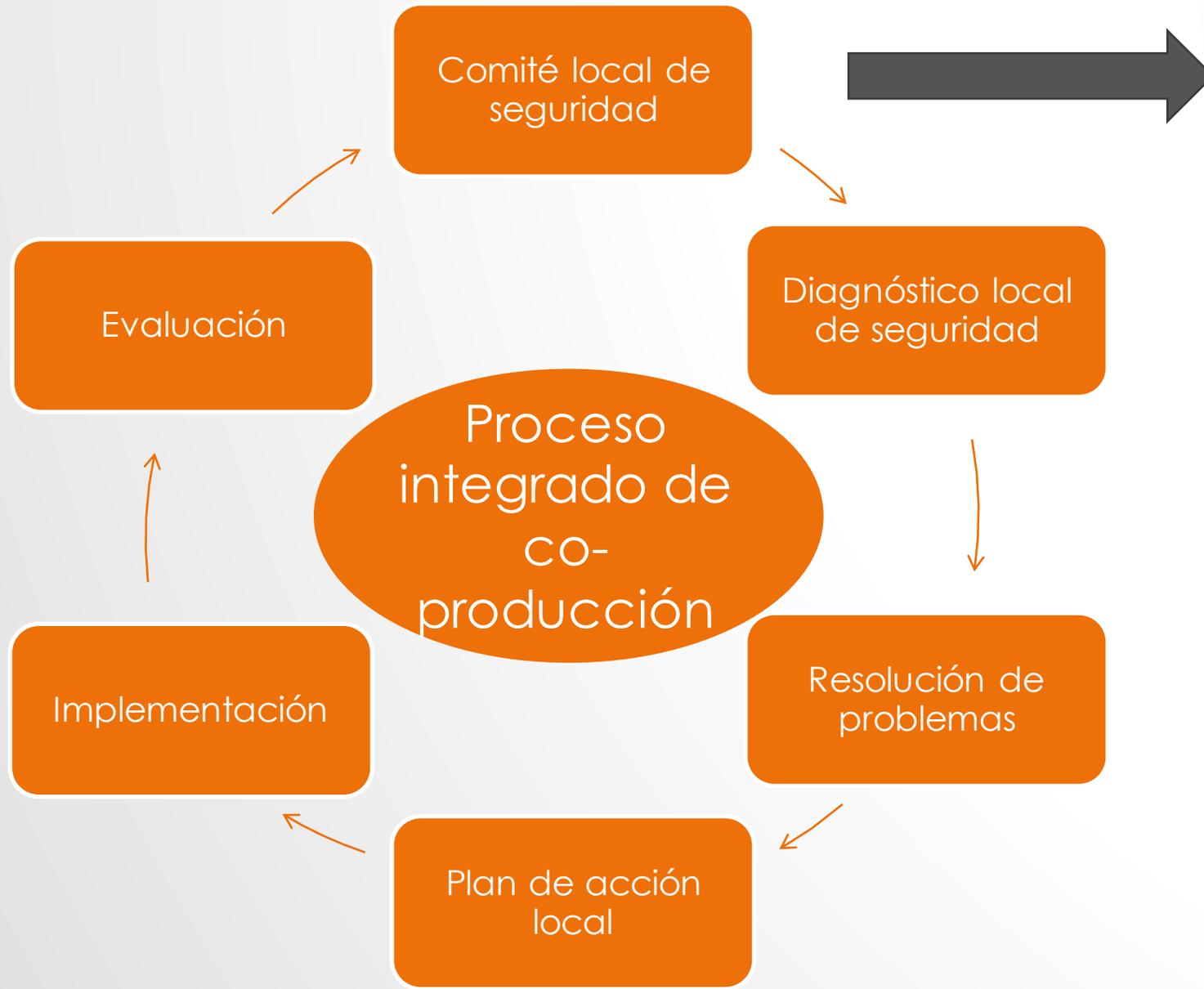
**Co-Producción  
de seguridad**



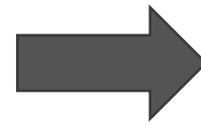
# CO PRODUCCION DE SEGURIDAD



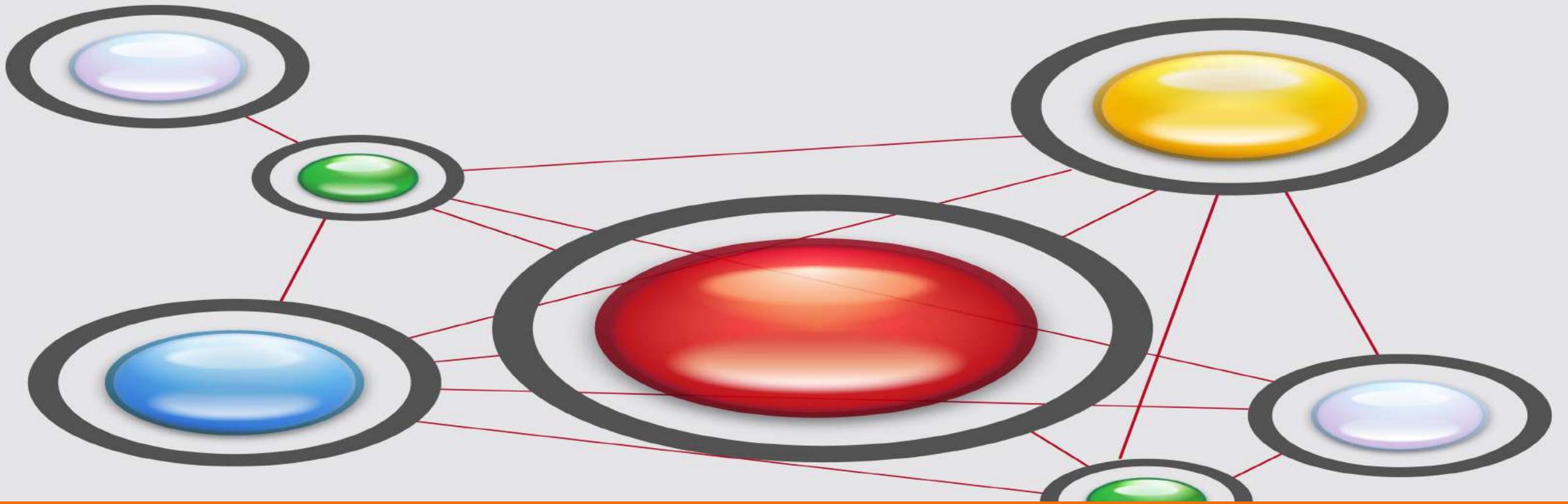
CENTRO  
INTERNACIONAL  
PARA LA  
PREVENCIÓN  
DE LA CRIMINALIDAD



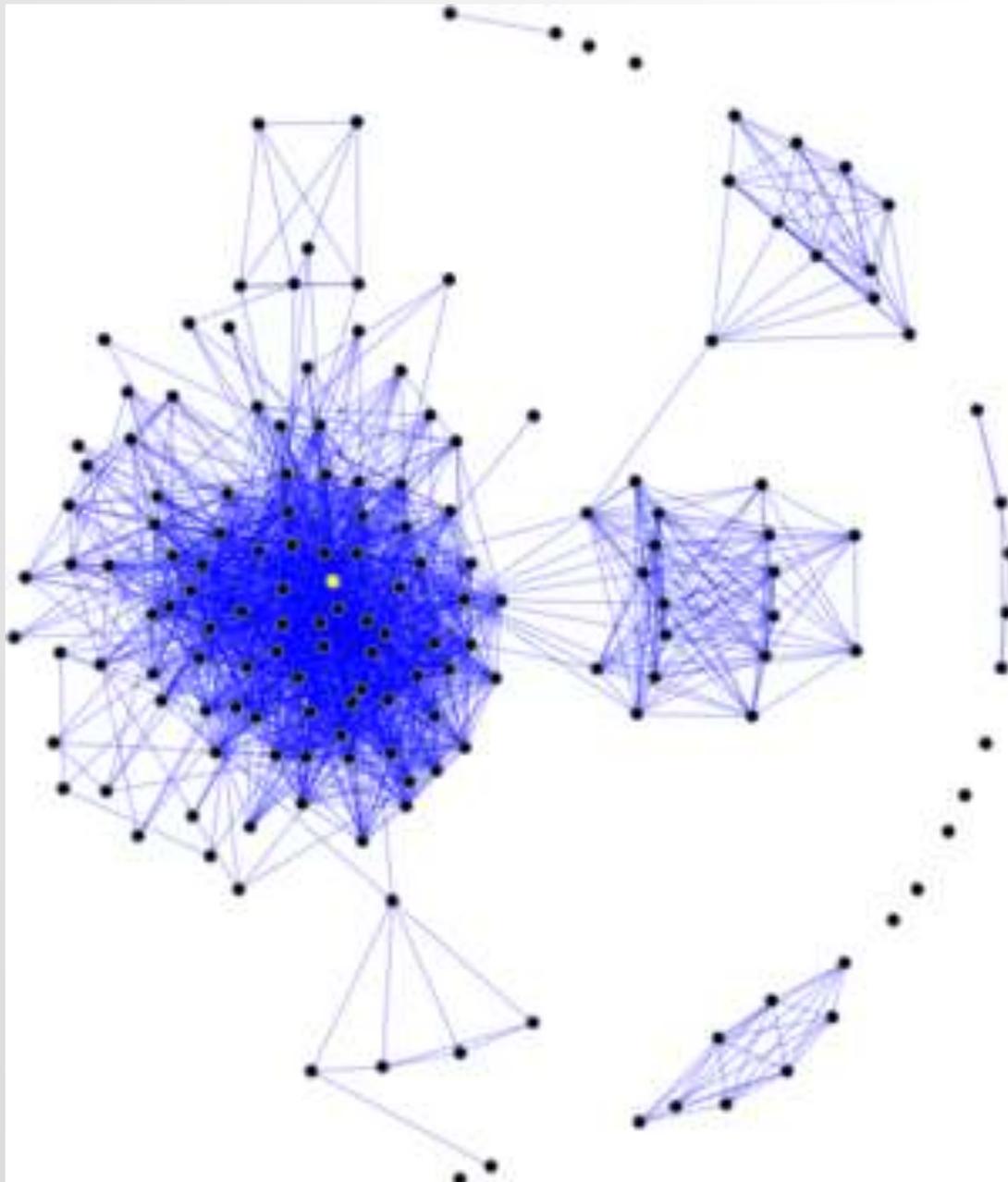
- Autoridades locales
- Policía
- Actores estatales
- Organismos comunitarios
- Sociedad civil
- Sector privado



- Estadística criminal
- Geo estadística
- Sociodemográfico
- Coordinación
  
- Métodos mixtos
- Múltiples actores



# EVALUACION DE LA COORDINACION

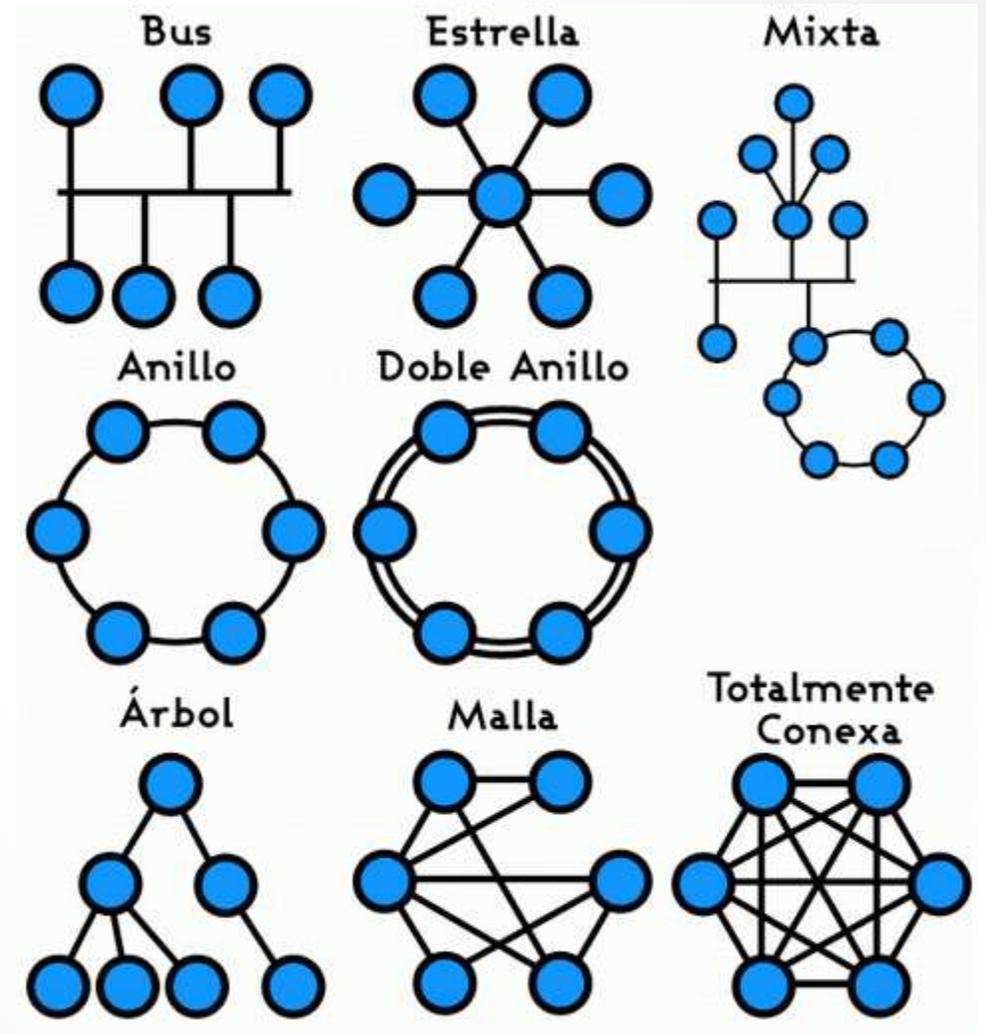


## Análisis de redes sociales inter-institucionales

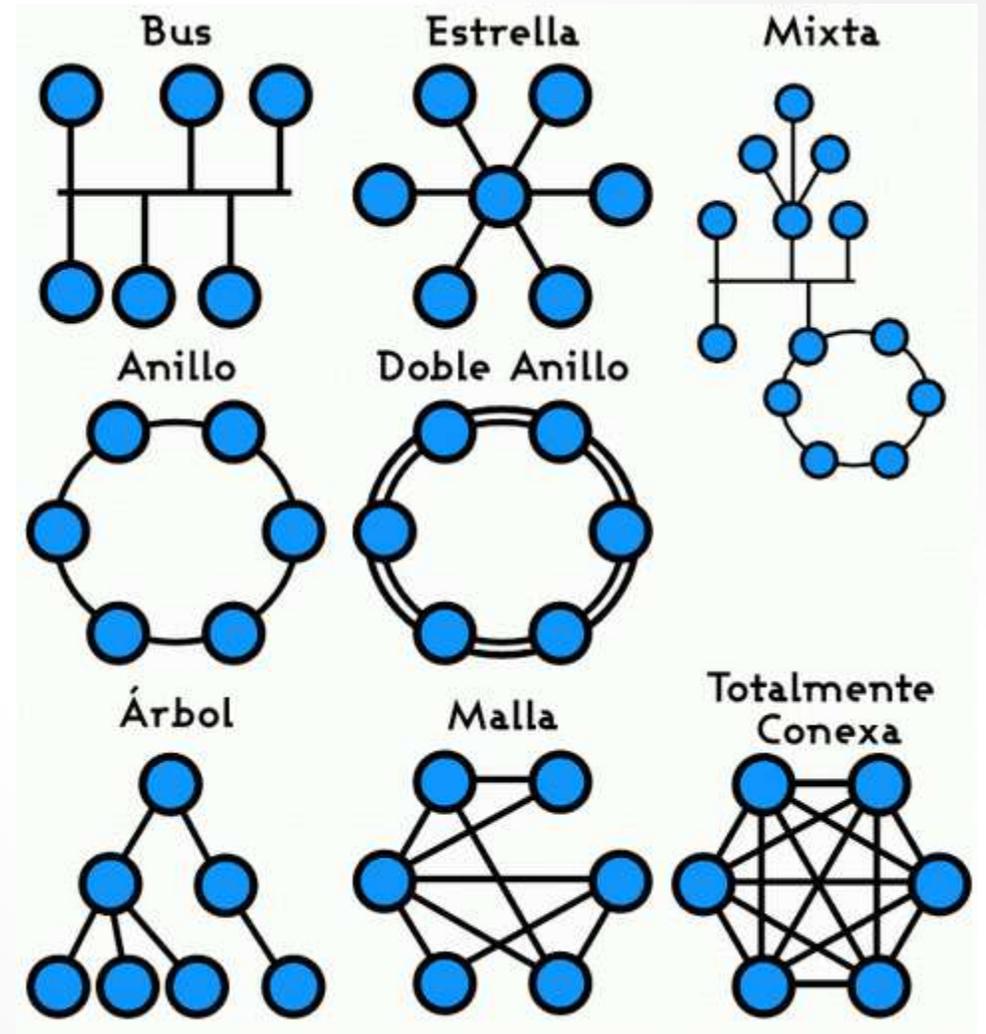
- Las **relaciones** NO las entidades
- Redes completas y egocéntricas
- Redes fijas o dinámicas
- **Permite identificar**
  - Actores centrales
  - Actores marginales
  - Actores puentes
  - Lagunas de la red
  - La proximidad entre los miembros
  - Concentración de relaciones
  - Subgrupos
  - Flujos de atención

# Tipos de redes

- No hay aun claridad de tipo de red mas eficiente en seguridad



# Indicadores cuantitativos y cualitativos





CENTRE  
INTERNATIONAL  
POUR LA  
PRÉVENTION  
DE LA CRIMINALITÉ

INTERNATIONAL  
CENTRE  
FOR THE  
PREVENTION  
OF CRIME

CENTRO  
INTERNACIONAL  
PARA LA  
PREVENCIÓN  
DE LA CRIMINALIDAD

[WWW.CIPC-ICPC.ORG](http://WWW.CIPC-ICPC.ORG)

**Pablo Madriaza PhD**

Director de investigación y programas  
[pmadriaza@cipc-icpc.org](mailto:pmadriaza@cipc-icpc.org)



- Centre International pour la Prévention de la criminalité (CIPC)



- @ICPC\_CIPC



- Centre International Pour la Prévention de la Criminalité - CIPC